



TIETOYHTEISKUNTANEUVOSTON TYÖELÄMÄJAOSTON KOKOUS

Aika	31.8.2005 klo 14.30 – 16.30
Paikka	Työministeriö, Eteläesplanadi 4, 6 krs kh 604
Läsnä	Pirjo Stähle, Lappeenrannan teknillinen yliopisto Juhani Pekkola, Työministeriö (siht.) Tuomo Alasoini, Työministeriö / TYKES Merja Berglund, Suomen Yrittäjät Tiina Hanhike, Työministeriö / TYKES Antti Kasvio, Tietoyhteiskuntainstituutti Markku Markkula, Akava Antti Rinne, Erityisalojen Toimihenkilöliitto ERTO ry Heidi Aho, TKK Dipoli Lars Miikki, TKK Dipoli
Poissa	Tarja Virmala, Elinkeinoelämän keskusliitto EK Jyrki Hollmén, Elinkeinoelämän keskusliitto EK Eija Hietanen, SAK ry Olli Hietanen, Tulevaisuuden tutkimuskeskus Heli Kuusi, Opetushallitus Riitta Laitasalo, Kesko Oyj

1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen

2 Edellisen kokouksen muistio

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio

3 Johtaminen ja esimiestyö

Johtamisesta keskusteltiin esitysluonnoksen pohjalta.

Puheenvuoroissa korostettiin että ammattimaisen johtamisen lisäksi esiintyy runsaasti varsinkin pienten organisaatioiden ja tilanteiden johtamista, jota tehdään olosuhteiden tuottamasta välttämättömyydestä ilman muodollista koulutusta. Esiintyy myös nk. alemman tason johtamista, jossa asiantuntijuus liittyy – ja

varsinkin aikaisemmin liittyi - luonnostaan johtamiseen. Päätettiin siksi lisätä tarkastelun kohteeksi johtamisen lisäksi ”esimiestyö”.

Antti Rinne esitti, että jaosto voisi kuulla esimiestyöhön liittyviä tutkimustuloksia, joita esittelee Suvi Mäntylä. Markku Markkula katsoi, että myös Akavan kenttää koskevia tutkimustuloksia on syytä käsitellä jaoston kokouksessa. Merja Berglund esitti, että myös Suomen yrittäjien koulutusasiamiestä kuultaisiin jaoston kokouksessa. Esitykset hyväksyttiin.

Markkula arvioi, että konkreettinen esitys johtamisesta tulee saattaa tietoyhteiskuntaneuvoston vuoden 2005 viimeisen kokouksen käsittelyyn osaltaan myös siksi, että hallitus voisi toimikautenaan vielä arvioida toimenpiteiden toteutumista. Tämä aikataulu otettiin jaoston johtamisaloitteen tavoitteeksi.

(Valtioneuvoston kanslia ilmoitti, että jaostoaloitteet käsitellään ensin ministeriryhmässä, jonka kokous on 1.11.2005 –sitä edeltävä ministeriryhmän kokous 27.9.2005 lienee liian aikainen ajankohta. Varsinainen tietoyhteiskuntaneuvoston kokous pidetään 23.11.2005.)

Alasoini kertoi, että TYKESissä on runsaasti esimiestyön ja johtamisen kehittämistä koskettavia hankkeita sekä kunnissa että yksityissektorilla. Niitä ei ole kuitenkaan systemaattisesti arvioitu eikä raportoitu. Alasoini katsoi ajankohtaiseksi johtamisen haasteeksi sen, miten johtamisen keinoin voitaisiin tukea ihmisten osaamisen kehittymistä. Asiaa ajankohtaistavat mm. niukkevan ihmisresurssin ylläpito ja työn haasteellisuus.

Kasvio Korosti johtamiskulttuurin merkitystä ja katsoi olevan syytä paneutua konkreettisiin ehdotuksiin. Esim. johtamisen harjoittelujakson sisällyttämiseen koulutuskokonaisuuksiin.

Stähle tiivistä keskustelua ja määritteli **osaamisen** johtamisen ydinkysymykseksi.

Markkula katsoi, ettei ”ihmiskasioista” saada riittävästi koulutusta vaan keskitytään teknologiaan. Johtamismenetelmien kehittämiseksi olisi keskityttävä erityiseen ja sovellettavissa olevaan tutkimukseen.

Keskusteltiin johtamis- ja esimiestoiminnan konkreettisista kehittämisehdotuksista;

Kasvio arvioi neuvostoja olevan jo runsaasti. Voisiko kaksi ensimmäistä esitystä yhdistää johtamisfoorumiksi?

Berglund piti esityksiä johtamisneuvostosta ja nuorten johtajien foorumista hyvänä. Toimeksiantoon tulisi lisätä: ”koulutuksen kohdentuminen”.

Markkula piti neuvostoa vaikeana ajatuksena, foorum on parempi.

Alasoini preferoi foorumia / verkostoa

Berglund arvoi, että pelkkä toimeksianto ilman nimettyä vastuutahoa saattaisi tulla kysymykseen.

Rinne: Kohdassa 7 on mainittu toimeksiantoja, jotka pitää selvittää. Tuottavuus on otettava tarkastelukulmaksi.

Markkula: Kohdan 7. asiat sekä tuottavuus ovat keskeisiä. Voitaisiin järjestää tuottavuuteen liittyvä teemakokous.

Stähle: Tuotavuus ja osaaminen on kytkettävä esimiestaitoihin ja johtamiseen.

Alasoini: Johtaminen -> osaaminen -> tuottavuus

Suomen puheenjohtajuuskauden tuottavuuskonferenssia varten peurustetaan johtokunta.

Stähle: Voisiko työelämäjosto tehdä esityksensä tälle johtokunnalle? Muutama järjestöjä sitouttavia ja konkreettisia tutkimushankkeita tulisi järjestää. Kuka myöntää ja kenelle tutkimusrahat?

Markkula: Tykes voisi tarjota tietopaketin johtamisen näkökulmasta. Tällä aineistolla voitaisiin myös perustella määrärahaehdotusta.

Stähle: Esitetyt summat ok. Ehdotuksissa pyrittävä konkreettisuuteen

Alasoini: Johtamishaasteet ovat erilaiset eri organisaatioissa. PK-näkökulma tulisi sisällyttää toimenpiteisiin.

Stähle: Tuelvaisuuden tutkimuskeskuksessa meneillään ”dynaaminen yritys”-hanke, joka tarkastelee innovaatio-osaamista ja tulevaisuuden perspektiiviä.

Päätettiin jatkaa muistion ja sen esitysten käsittelyä seuraavassa kokouksessa.

4 Tietoyhteiskuntaneuvoston II raportti hallitukselle

Markku Markkula esitteli tietoyhteiskuntaneuvoston raportin laadintaprosessia syksyn 2005 aikana tiedoksi jaetun disposition perusteella. Keskeisenä teemana on tieto- ja viestintätekniiikan hyödyntämisen avulla aikaansaatu tuottavuuden paraneminen. Raportin toimittaja on TKK koulutuskeskus TKK-Dipoli.

Jaostoissa järjestetään lähetekeskusteluita ja raporttia työstetään työpajatyöskentelyssä. Jaostojen raportointiryhmä kommentoi raporttiluonnosta ja tietoyhteiskuntaohjelman toimisto. Tämän jälkeen käsikirjoituksesta pyydetään tietoyhteiskuntaneuvoston kommentit joiden käsittelyn jälkeen raportti julkaistaan helmikuussa 2006. Siinä esitetään toimenpiteitä, joita voidaan toteuttaa jo kuluvan hallituskauden aikana.

5 Muut asiat

Sovittiin seuraavaksi kokousajankohdaksi 19.9.2005 klo 11.00. Kokouspaikka; Työministeriö, Eteläesplanadi 4 (2.kerros), Kokoushuone 204.

Työpaja Dipolissa järjestetään joko 14.10 tai 19.10.

Todettiin Riitta Laitasalon lähettäneen kirjeen, jossa hän ilmoittaa eroavansa työelämäjaoston jäsenyydestä. Työelämäjaosto toivoi, että Laitasalon tilalle saataisiin toinen yritys-elämän edustaja.

6 Kokous päätettiin klo 16.30

Pirjo Stähle
Puheenjohtaja

Juhani Pekkola
sihteeri